

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН


«ҚОҒАМДЫҚ ДЕНСАУЛЫҚ САҚТАУ ЖОҒАРЫ МЕКТЕБІ»
КАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ
ЖАУАПКЕРШІЛІГІ ШЕКТЕУЛІ СЕРІКТЕСТІГІ


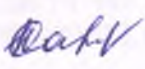
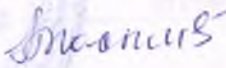

ТОВАРИЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ
ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ОБЩЕСТВЕННОГО
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ»


KAZAKHSTAN'S MEDICAL UNIVERSITY
"HIGHER SCHOOL OF PUBLIC HEALTH" LIMITED
LIABILITY PARTNERSHIP



Документация		Утверждено приказом ректора	
		приказа	Дата утверждения
Наименование документа		Модульная образовательная программа	28.08.2024
Уровень НРК		7	
Код и классификация области образования		7M10 Здравоохранение	
Код и классификация направлений подготовки		7M101 Здравоохранение	
Группа образовательных программ		M139 Менеджмент в здравоохранении	
Образовательная траектория		7M10108 - «Менеджмент в здравоохранении» (научно-педагогическое направление)	
Нормативный срок обучения		2 года	
УМС № 3 от 24.05 2024 г.			
Ответственное должностное лицо Проректор по академической и научной деятельности		Камалиев М.А.	
Должностное лицо – инициатор документа		Касымбекова А.Н.	
Предыдущий документ		нет	
Язык документа		<input checked="" type="checkbox"/> Казахский <input checked="" type="checkbox"/> Русский	


	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»		
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»	СМК-ОП-7.5.1/03-2024
			Версия: 2
			Страница 2 из 30

Должность	Подпись	Ф.И.О.
Разработано		
Заведующий кафедрой «Менеджмент здравоохранения», протокол №__ от «__»__ 2024г.		М.А.Камалиев
Ст. преподаватель кафедры «Менеджмент здравоохранения»		Н.Н. Нарымбаева
Согласовано		
Проректор по академической и научной деятельности, протокол заседания УМС № 3 от «23» мая 2024г.		М.А. Камалиев
Директор департамента магистратуры и докторантуры		А.Н. Касымбекова
Технический секретарь		
Ст. методист департамента магистратуры и докторантуры		С.Б. Жетыбаева

	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВПОЗ»		
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»	СМК-ОП-7.5.1/03-2024
			Версия: 2
			Страница 3 из 30

СОДЕРЖАНИЕ

Паспорт образовательной программы.....	4
Требования к предшествующему уровню образования лиц, желающих освоить образовательную программу.....	4
Пререквизиты образовательной программы.....	4
Общие компетенции.....	7
Возможности дальнейшего обучения.....	7
Учебный план магистратуры.....	8
Матрица компетенции.....	11
Пререквизиты для перевода с курса на курс.....	23
Материальные ресурсы, библиотека.....	23
АИС PLATONUS.....	23
Формат обучение.....	24
Профессорско-преподавательский состав (Приложение 2).....	24
База практик.....	24
Программа Итоговой аттестации выпускников.....	25
Распределение ответственности за реализацию образовательной программы.....	26
Сокращения,используемые в образовательной программе	28
Лист регистрации изменений.....	29
Лист ознакомления	30

	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВПОЗ»		
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»	СМК-ОП-7.5.1/03-2024
			Версия: 2
			Страница 4 из 30

Паспорт образовательной программы
Обоснование потребности программы (анализ потребности, нормативные документы, карьера и т.д.)


Уровень квалификации по национальной рамке квалификаций	7 уровень
Сроки реализации программы	сентябрь 2024- июнь 2026
Курирующая структура	Департамент магистратуры и докторантуры
Контактное лицо	Директор Департамента магистратуры и докторантуры
Основание для разработки	ОП разработана в соответствии с приказом Министра здравоохранения Республики Казахстан от 04 июля 2022 года № ҚР ДСМ-63 «Об утверждении государственных общеобязательных стандартов по уровням образования в области здравоохранения»; Об утверждении профессионального стандарта для педагогов (профессорско-преподавательского состава) организаций высшего и (или) послевузовского образования от 20.11.2023 г.
Предшествующее образование	Высшее профессиональное образование по ГОП Здравоохранение. В случае несовпадения профиля образовательной программы высшего образования с программой магистратуры обучающемуся устанавливаются пререквизиты для освоения на платной основе.
Выпускнику присваивается академическая степень/присуждается квалификация	Магистр медицинских наук по образовательной программе 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»
Миссия образовательной программы	Формирование компетенций и личностных качеств конкурентоспособных, творчески мыслящих, умеющих реализовать свои знания и навыки специалистов высшего звена
Цель	Подготовка высококвалифицированных управленцев системы здравоохранения, способных занимать лидирующие позиции в научной, образовательной и практической деятельности.


Требования к предшествующему уровню образования лиц, желающих освоить образовательную программу

Предшествующий уровень образования лиц, желающих освоить образовательную программу магистратуры по медицинским образовательным программам 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении».

Пререквизиты образовательной программы


Наименование	Кредиты ECTS	Часы	Результаты обучения
Основы экономической теории	3	90	- собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей,

	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВПОЗ»</p>		
	<p>Департамент магистратуры и докторантуры</p>	<p>Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»</p>	<p>СМК-ОП-7.5.1/03-2024</p>
			<p>Версия: 2</p>
			<p>Страница 5 из 30</p>
			<p>характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы -рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов; осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных экономических задач; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений - анализировать социально-значимые проблемы и процессы, происходящие в обществе, и прогнозировать возможное их развитие в будущем - владеть основными методами, способами средствами получения, хранения, переработки информации, иметь навыки работы с компьютером как средством управления информацией, способен работать с информацией в глобальных компьютерных сетях</p>
<p>Основы менеджмента</p>	<p>3</p>	<p>90</p>	<p>-Знание и понимание основных понятий и подходов в области управления на государственном и местном уровнях, а также способов, методов и механизмов управления; - Использование на практике комплексных знаний о структуре И организационных формах деятельности местных представительных и исполнительных органов в Республике Казахстан, особенностях региональной политики нашего государства на современном этапе для нахождения ошибок в деятельности и организации субъектов управления, выявления их причины; - Способности к формированию выводов по рассматриваемым темам</p>

	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВПОЗ»		
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»	СМК-ОП-7.5.1/03-2024
			Версия: 2
			Страница 6 из 30
			<p>конкретного раздела курса необходимых для приобретения и закрепления навыков самостоятельного изучения предмета.</p> <p>- Формирование коммуникативных умений и навыков, необходимых для решения поставленных перед ними задач на высоком государственном и местном уровнях.</p>

Пререквизиты при несовпадении профиля образовательной программы

Наименование	Кредиты ECTS	Часы	Результаты обучения
Основы менеджмента в здравоохранении	3	90	<ul style="list-style-type: none"> -Управление изменениями: адаптация к реформам, внедрение новых технологий (электронное здравоохранение и др.). планировать и организовывать работу медицинского учреждения; -Анализировать показатели эффективности и качества; -Применять методы управления персоналом; -Использовать принципы финансового и стратегического менеджмента; -Внедрять инновации в систему здравоохранения.
Организация здравоохранения	3	90	<ul style="list-style-type: none"> - Разрабатывать стратегические планы медицинских организаций; - Анализировать показатели здоровья населения и эффективности работы учреждений; - Организовывать профилактические программы; - Применять современные методы управления персоналом и ресурсами; - Обеспечивать качество и безопасность медицинских услуг.

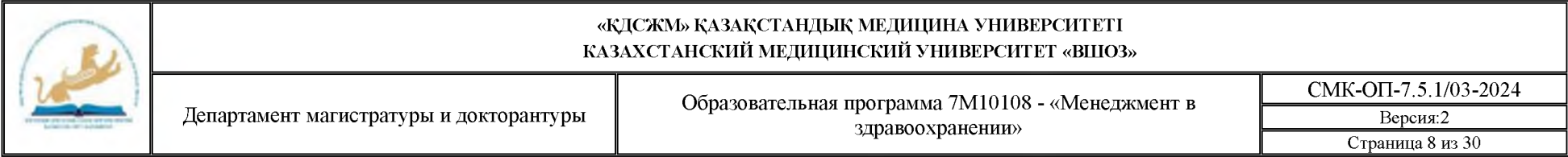
	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВПОЗ»	
	Департамент магистратуры и докторантуры	СМК-ОП-7.5.1/03-2024
		Версия: 2
		Страница 7 из 30


Общие компетенции
Результаты (outcomes) программы обучения

	Выпускники будут способны:
PO1	Уметь критически понимать современные тренды данной области в мире и способность рассматривать проблему с позиции конкуренции в международной среде.
PO2	Применять аналитические методы менеджмента, методы диагностики, анализа и решения проблем, а также методы принятия решений и их реализации на практике.
PO3	Обеспечивать менеджмент качества медицинской помощи и безопасность пациента.
PO4	Осуществлять организационно-методическую деятельность, организацию статистического учета и отчетности в медицинской организации.
PO5	Управлять персоналом медицинской организации, применять навыки психологических основ управления конфликтными ситуациями, быть лидером отрасли.
PO6	Владеть современными подходами к управлению, иметь представление о концепции лидерства в стратегическом управлении.
PO7	Использовать маркетинговый и финансово-экономический подходы к решению проблем управления.
PO8	Применять информационные технологии в управлении для повышения эффективности деятельности организаций.
PO9	Владеть основами обучения, проведения научных исследований, осуществления научно-методической работы, социализации обучающихся.


Возможности дальнейшего обучения

По завершении образовательной программы - 7М10108 «Менеджмент в здравоохранении» выпускникам предоставляется право на конкурсной основе поступить в докторантуру «Общественное здравоохранение».


[illegible]

	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВПОЗ»				
	Департамент магистратуры и докторантуры		Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»		СМК-ОП-7.5.1/03-2024
					Версия:2
					Страница 9 из 30

Цикл	Модуль	Дисциплина	Код	Наименование дисциплины	кредиты ECTS	Всего часов	ауд		внеауд			курс		Вид оценки итогового контроля (ОИК)
							лекции	прак. зан	СРМП	СРМ	Экз.	I курс	II курс	
ПДВК		д		*Стратегический менеджмент	4	120		40	40	40	Э	4		
ПДВК		д		Методология научных исследований	3	90		30	30	30	Э	3		
ПДВК		д		Маркетинг в здравоохранении	3	90		30	30	30	Э	3		
ПДВК		д		Управление человеческими ресурсами в здравоохранении	4	120		40	40	40	Э	4		
ПДВК		д		Операционный менеджмент	3	90		30	30	30	Э	3		
ПДВК		д		*Доказательная медицина	3	90		30	30	30	Э	3		
ИП				Исследовательская практика	5	150		50	50	50	Э		5	
				Компонент по выбору	24	720		240	240	240				
				Модуль 4. Административно-правовые основы управления здравоохранением										Выбор 6-и дисциплин
ПДКВ		д		Организационное поведение	4	120		40	40	40	Э		4	
ПДКВ		д		Лидерство и командообразование		120		40	40	40	Э		4	
ПДКВ		д		Законодательство в здравоохранении	4	120		40	40	40	Э		4	
ПДКВ		д		Медицинское право		120		40	40	40	Э		4	
ПДКВ		д		*Управление качеством медицинской помощи	4	120		40	40	40	Э		4	
ПДКВ		д		*Организация экспертной деятельности в здравоохранении		120		40	40	40	Э		4	
ПДКВ		д		IT- Инфраструктура медицинской организации	4	120		40	40	40	Э		6	
ПДКВ		д		Корпоративное управление и проектный менеджмент	4	120		40	40	40	Э		4	
ПДКВ		д		Корпоративная стратегия организации		120		40	40	40	Э		4	
ПДКВ		д		Биомедицинская этика	4	120		40	40	40	Э		4	
ПДКВ		д		Этика научного исследования		120		40	40	40	Э		4	
				ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБУЧЕНИЕ	84	2520		840	840	840				
				Научно-исследовательская работа										
НИРМ				Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ)	24	720		216		504	д/з	5	19	


	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»		
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»	СМК-ОП-7.5.1/03-2024
			Версия:2
			Страница 10 из 30

Цикл	Модуль	Дисциплина	Код	Наименование дисциплины	кредиты ECTS	Всего часов	ауд		внеауд			курс		Вид оценки итогового контроля (ОИК)
							лекции	прак. зан	СРМП	СРМ	Экз.	I курс	II курс	
			Итоговая аттестация		12	360		108		252				
ОЗМД			OZMD 2634	Оформление и защита магистерской диссертации (ОиЗМД)	12	360		108		252	3		12	Защита диссертации
ИТОГО					120	3600		1164	840	1596		60	60	


	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»		
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»	СМК-ОП-7.5.1/03-2024
			Версия:2
			Страница 11 из 30

Матрица компетенции


№	Наименование дисциплины (D)	Краткое описание <i>(30-50 слов)</i>	Кол-во кредитов	Формируемые результаты обучения*								
				PO1	PO2	PO3	PO4	PO5	PO6	PO7	PO8	PO9
БД	Цикл базовых дисциплин (БД)		35									
	Вузовский компонент (ВК)		20									
	Модуль общественно-педагогических дисциплин		20									
	Иностранный язык (профессиональный)	Развитие лингвистической компетенции для решения профессиональной и научной деятельности при общении с зарубежными партнерами, а также повышение уровня учебной автономии, способности к самообразованию, развитие информационной культуры, расширение кругозора и повышение общей культуры. Совершенствование профессиональных умений и навыков, способствующих повышению конкурентоспособности на рынке труда.	4	+								
	История и философия науки	Основные концепции и развитие способности осмысления актуальных вопросов истории и философии науки. Философское осмысление природы науки. Формирование научно-методологического мировоззрения на основе знания особенностей современной науки и совершенствование навыков научного осмысления действительности. Понимание системы здравоохранения и теоретических и методологических основ специальности.	3	+								+
	Психология управления	Дисциплина предусматривает современные представления о роли и многоаспектном содержании психологического компонента управленческой деятельности; повышении психологической культуры будущего магистра для успешной реализации	4					+				+

	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»										
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»							СМК-ОП-7.5.1/03-2024		
									Версия:2		
									Страница 13 из 30		


		здравоохранения, управленческие функции, связующие процессы, групповая динамика и лидерство, человек в организации. Основу методологии изучения составляет комплексный подход, который объединяет наиболее распространенные, современные и актуальные концепции и инструментарии всех основных школ и направлений менеджмента.									
альт	Принятие управленческих решений	Изучение теоретических и практических основ процесса разработки и принятия управленческих решений, оценки эффективности управленческих решений и выбор альтернатив в условиях неопределенности.	4		+			+	+		
изм	*Статистика в здравоохранении	Дисциплина изучает статистику здравоохранения – цифры, обобщающие информацию, связанную со здоровьем. Исследователи и эксперты из государственных, частных и некоммерческих агентств и организаций собирают статистику здравоохранения. Они используют статистику, чтобы узнать об общественном здравоохранении, и применение статистических методов для оценки здоровья населения, деятельности системы, органов, организаций и работников здравоохранения, проведения научных исследований. Использование медико-статистической информации в качестве базы для обоснования принятия управленческих решений.	3		+		+				
изм	*Бизнес-исследование в здравоохранении	Дисциплина включает фундаментальное понимание полученных данных и пути ее анализа через примеры использования при переходе от бизнес-вопросов к внедренным решениям. Предмет включает вопросы статистического анализа и изучению	3		+				+		

	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»</p>										
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»							СМК-ОП-7.5.1/03-2024		
									Версия:2		
									Страница 14 из 30		


		причинно-следственных связей, которое сосредоточено на бизнес-процессе и доступным данным в отрасли здравоохранения. Будут изучены совокупность данных в здравоохранении, уровень интеграции и др.										
	Организация и управление здравоохранением	Понимание организации медицинской помощи населению. Контроль и функционирование органов здравоохранения. Разделение функций в области здравоохранения на разных уровнях управления. Функции общественного здравоохранения. Роль неправительственных организаций в здравоохранении. Частный и государственный секторы здравоохранения. Системы здравоохранения в развитых странах и развивающихся странах. Система обязательного социального медицинского страхования РК. Проблемы реформирования систем здравоохранения.	4			+	+	+	+			
альт	*Медицинское страхование	Дисциплина освещает форму страхования здоровья человека, которая покрывает часть расходов, вызванных страховым случаем, консультацией с врачом или иные расходы на медицинские услуги посредством регулярного совместного вложения средств в общий фонд. Многие развитые страны выбрали МС, которое позволяет перераспределять средства от менее нуждающихся к более нуждающимся. Система обязательного социального медицинского страхования (ОСМС) – это государственная система социальной защиты интересов в сфере охраны здоровья.	4			+	+	+	+			
	Политика здравоохранения	Охрана здоровья населения в контексте политики здравоохранения. Принципы политики здравоохранения. Показатели	4	+					+			

	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВПОЗ»</p>									
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»							СМК-ОП-7.5.1/03-2024	
									Версия:2	
									Страница 15 из 30	


		здоровья и механизмы улучшения состояния здоровья населения. Вопросы интеграции и межсекторального сотрудничества. Социальные детерминанты здоровья. Реабилитационная медицина. Современные подходы к укреплению популяционного здоровья. Программы управления здоровьем в РК. Здоровье уязвимых групп населения. Проблемы реформирования систем здравоохранения.										
	Финансовый менеджмент в здравоохранении	Основные понятия теории финансового менеджмента: ресурсы, ценности, учет, отчетность. Основные финансовые документы. Бюджет. Определение затрат и расчет прибыли. Составление и управление бюджетом. Стоимость медицинского обслуживания. Структура общих затрат в здравоохранении. Источники финансирования здравоохранения. Особенности экономики и финансирования здравоохранения в РК на современном этапе. Ценообразование в здравоохранении. Методы формирования цены медицинских услуг. Национальные счета здравоохранения. Результативность и эффективность в здравоохранении. Экономическая оценка инвестиций.	4							+		
альт	Экономика и финансирование здравоохранения	Дисциплина дает понимание уникальных экономических сложностей здравоохранения. Опираясь на экономические принципы, будут рассмотрены вопросы нехватки ресурсов в сфере здравоохранения, эффективности производства и распределения медицинской помощи, а также поведения компаний и потребителей на рынке. Исследуются спрос на здравоохранение, роль государства в формировании политики здравоохранения.	4							+		

	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»										
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»							СМК-ОП-7.5.1/03-2024		
									Версия:2		
									Страница 16 из 30		


		поведение поставщиков услуг и конкуренция в больницах										
	Информационные системы здравоохранения и управление технологиями	Обучающие изучат как устойчивые информационные технологии и приложения в здравоохранении определяют организационные стратегии и преобразования в системе здравоохранения. Также изучат как сложные системы помогают лицам, принимающим решения, улучшить результаты ухода за пациентами и организационное поведение. Темы включают развивающиеся технологии, социальные сети, использование технологических приложений для управления здоровьем населения и др.	5								+	
	*Основы искусственного интеллекта	Целью программы является формирование комплекса компетенций в области использовании теоретических знаний и умений в области представления теоретических знаний и практического применения программного инструментария и методов искусственного интеллекта, формирование целостного представления о современном состоянии теории и практики построения интеллектуальных систем различного назначения.	5								+	
	Профилирующие дисциплины (ПД)		49									
	Вузовский компонент (ВК)		25									
	*Стратегический менеджмент	Назначение дисциплины в том, чтобы помочь магистрантам распознавать стратегические вопросы и повысить навыки стратегического мышления. По результатам изучения дисциплины обучающиеся будут иметь представление о своей нынешней и потенциальной роли в разработке и реализации стратегии своей организации; достигнут глубокого понимания концепций и	4						+			

	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»		
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»	СМК-ОП-7.5.1/03-2024
			Версия:2
			Страница 17 из 30

		моделей, составляющих основу при разработке стратегий; критически осмысляют эти концепции и модели и сформируют собственное понимание роли менеджеров в создании стратегии организации									
	Методология научных исследований	Основы национального и международного права в области научных исследований. Методология исследований. Описательные и аналитические исследования. Систематический обзор. Мета-анализ. Сбор информации. Обработка данных. Анализ исследований и формулирование выводов и предложений. Внедрение результатов НИР, защита интеллектуальных прав (патентование). Общие требования и правила оформления научно-исследовательской работы. Публикации в рецензируемых журналах, общие правила написания статей.	3		+						+
	Маркетинг в здравоохранении	Дисциплина включает применение принципов, теории и соответствующие современные концепции маркетинга в сфере здравоохранения. Оценивают эффективность маркетинговых инструментов здравоохранения, рекламные кампании и социальные сети, разрабатывают инструменты сбора данных для маркетинговых исследований и создают маркетинговый план для организации здравоохранения. Анализируется взаимосвязь между стратегическим, маркетинговым, бизнес-планом, и потреблением в сфере здравоохранения.	3						+		
	Управление человеческими ресурсами в здравоохранении	В дисциплине предлагается полный обзор основных областей использования концепций управления человеческими ресурсами, а также их влияние на деятельность медицинских организаций.	4					+			

	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»</p>				
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»			СМК-ОП-7.5.1/03-2024
					Версия:2
					Страница 19 из 30

ПДКВ	Организационное поведение	Дисциплина включает изучение организационного поведения, роли и обязанности менеджмента и руководства в организациях здравоохранения. Магистранты сосредотачиваются на понимании организационных ценностей, миссии и видения; принципы управления, и эффективное предоставление услуг. Дисциплина рассматривает теорию и практику управления отдельными лицами и группами посредством мотивации, командной работы, лидерства, организационных изменений, управления конфликтами и др.	4		+			+				
альт	Лидерство и командообразование	В дисциплине будет рассмотрено, что такое лидерство, осуществлено сравнение его с менеджментом и рассмотрены вопросы применения теорий лидерства. Осознание значимости командной работы для повышения эффективности работы. Овладение навыками взаимодействия в команде, получения навыков командной коммуникации.	4		+			+				
	Законодательство в здравоохранении	Изучает правовые вопросы, имеющие отношение к работникам здравоохранения и потребителям услуг. Анализ и решение вопросов через призму политики, этики, управления и права. Структура правовой системы Казахстана, полномочия местных и уполномоченных органов управления в вопросах здравоохранения, государственное регулирование деятельности медицинских работников и пациентов, законы о противодействии злоупотреблениям, халатности в предоставлении и финансировании услуг здравоохранения.	4			+						
аль	Медицинское право	Изучение и анализ нормативно-правовых документов. Ключевые нормативно-правовые акты в РК. Права и обязанности медицинских	4			+						

	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»		
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»	СМК-ОП-7.5.1/03-2024
			Версия: 2
			Страница 23 из 30

Пререквизиты для перевода с курса на курс

Курс	Цикл	М	Д	Код	Наименование	Кредиты ECTS	Часы
1	БДВК		Д	PVSh1104	Педагогика высшей школы	3	90
1	ПДВК		Д	OM1318	Операционный менеджмент	3	90

Материальные ресурсы

Библиотека

В настоящее время при поддержке Министерства образования и науки Республики Казахстан в КМУ «ВШОЗ» открыт доступ к электронным ресурсам Wiley Online. Международное издательство Wiley является одним из крупнейших академических издательств, публикующее полнотекстовые научные ресурсы во всех отраслях современной науки и знания. Предоставлен доступ к базе доказательной медицины Cochrane Library.

В библиотеке работают «Консультант студента» www.studentlibrary.ru и «Консультант врача» www.rosmedlib.ru, которые содержат новые учебники, национальные руководства, монографии и справочные пособия по медицине.

Также предоставлен свободный доступ к электронным полнотекстовым ресурсам: Библиотеки Первого Президента РК, Национальной электронной библиотеки (КазНЭБ), Библиотеки академии наук РК, Комитет по Статистике РК, Қазақстанның ашық университеті, журнал «Клиническая медицина Казахстана», Әділет, Закон kz, DOAJ, eLibrary.ru, Antibiotics, Әдебиет порталы, Национальный институт интеллектуальной собственности, Сөздік, Қазақстан ғылымының жаңалықтары, Мировая цифровая библиотека и другие.

Кафедра «Менеджмент в здравоохранении» располагает значительной материально-технической базой для проведения учебного процесса в магистратуре.

В библиотеке КМУ «ВШОЗ» представлены необходимые книги, учебно-методические пособия на казахском, русском и английском языках. Они также доступны в электронном формате.

Аудиторный фонд


Аудиторный фонд включает в себя: лекционные залы, аудитории, лаборантские помещения, кабинеты для ППС, кабинеты для заведующих кафедр, а также компьютерные классы. Лекционные оборудованы необходимым средствами технического обеспечения – стационарными мультимедийными проекторами и рассчитаны на 50 посадочных мест. Аудитории рассчитаны от 10 до 35 посадочных мест.

Учебные комнаты полностью оснащены для проведения семинарских/практических занятий, в них имеются необходимая корпусная мебель.

АИС PLATONUS

Информационная система «PLATONUS» предназначена для обеспечения эффективной информационной поддержки процессов управления системы образования, а также управление учебным процессом КМУ «ВШОЗ».

Для реализации образовательного процесса и методической работы созданы и привлечены ресурсы обучения и поддержки обучающихся: система управления учебным процессом «Platonus», портал дистанционного обучения «Moodle». В ИС «Platonus», загружены силлабусы дисциплин, по всем образовательным программам, преподавателями выставляются оценки итогового контроля. В ИС «Moodle» загружен весь контент по дисциплинам образовательных программ магистратуры и докторантуры.

	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»		
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»	СМК-ОП-7.5.1/03-2024
			Версия: 2
			Страница 24 из 30

Для проведения учебного процесса используется система дистанционного обучения (далее - СДО), функционирующая на платформе Moodle (moodle.ksph.kz), доступ к которой обеспечен посредством веб портала www.ksph.edu.kz.

Moodle (модульная объектно-ориентированная динамическая учебная среда) — это свободная система управления обучением, ориентированная прежде всего на организацию взаимодействия между преподавателем и учениками, подходит и для организации традиционных дистанционных курсов, а также поддержки очного обучения.

Используя Moodle, преподаватель может создавать курсы, наполняя их содержимым в виде текстов, вспомогательных файлов, презентаций, опросников и т.п. Для использования Moodle достаточно иметь любой web-браузер, что делает использование этой учебной среды удобной как для преподавателя, так и для обучающихся. По результатам выполнения учениками заданий, преподаватель может выставить оценки и давать комментарии. Таким образом Moodle является и центром создания учебного материала и обеспечения интерактивного взаимодействия между участниками учебного процесса. Все преподаватели, тьюторы и обучающиеся имеют доступ Moodle. Для этого им ДЦиТП создает логины и пароли.

Формат обучение


Обучение магистрантов ТОО КМУ «ВШОЗ» осуществляется в очном, а также в смешанном формате обучения (Blended Learning) – это организация образовательного процесса на основе сочетания традиционного очного обучения с онлайн обучением, в котором используются специальные электронные учебные материалы, размещенные на образовательном портале.

В целях обеспечения качества образования в случаях осуществления ограничительных мероприятий соответствующими государственными органами, введения чрезвычайного положения, возникновения чрезвычайных ситуаций социального, природного и техногенного характера на определенной период ТОО КМУ «ВШОЗ» может использовать проведение занятий в онлайн формате.

Профессорско-преподавательский состав (Приложения 2)

База практик

Базами исследовательской практики являются организации здравоохранения, и социального обеспечения, организации науки. Во время прохождения практики магистрант выполняет задания, предусмотренные программой практики, оформляет дневник практики; соблюдает правила внутреннего трудового распорядка на предприятии, организации, правила охраны труда, техники безопасности и производственной санитарии; представляет руководителю практики письменный отчет, подписанный руководителем предприятия о выполнении всех заданий, также отчетную документацию, предусмотренную программой практики. На данный момент имеется более 100 баз, количество баз увеличивается с прохождением исследовательской практики магистрантов на своих рабочих местах с заключением договора. (Приложение 3)

	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»		
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»	СМК-ОП-7.5.1/03-2024
			Версия: 2
			Страница 25 из 30

Программа Итоговой аттестации выпускников

Итоговая аттестация (далее-ИА) - процедура, проводимая с целью определения степени освоения магистранта государственного образовательного стандарта соответствующего уровня образования. К итоговой аттестации допускаются магистранты, полностью завершившие образовательный процесс в соответствии с требованиями рабочего и индивидуального учебного плана и рабочих учебных программ;

Магистранты, не выполнившие требования рабочего и индивидуального учебного плана и рабочих учебных программ, остается на повторный курс обучения без права прохождения летнего семестра;

Итоговая аттестация обучающихся в ТОО КМУ «ВШОЗ», проводится в сроки, предусмотренные академическим календарем и рабочими учебными планами ОП;

Магистрант, не явившийся на ИА в соответствии с утвержденным расписанием по уважительной причине, пишет заявление на имя председателя ИА, представляет документ, подтверждающий причину отсутствия на защите, и по его разрешению может защититься в другой день заседания данной комиссии;

Для получения допуска к итоговой аттестации магистрант должен пройти процедуру предварительной защиты магистерской диссертации/магистерского проекта на заседании выпускающей кафедры.

Для проведения процедуры защиты магистерских диссертаций/проектов Университет формирует Итоговую Аттестационную Комиссию (далее ИАК).

Магистерский проект/диссертация передается в Департамент науки и консалтинга для нормоконтроля и процедуры проверки на предмет заимствования (StrikePlagiarism.com.www.Plagiat.kz) (антиплагиат). Показатель заимствованного текста должна составлять не менее 40/30 %. При обнаружении в диссертационной работе преднамеренного плагиата, магистрант не допускается к защите диссертации/проекта и подлежит отчислению из университета в установленном порядке.

Допуск к защите магистерской диссертации/проекта оформляется приказом Ректора ТОО КМУ «ВШОЗ». В случае, если научным руководителем и (или) выпускающей кафедрой дается отрицательное заключение «не допускается к защите» или «не рекомендуется к защите» магистрант не допускается к защите.

Рецензирование магистерских диссертаций/проектов осуществляется специалистом с ученой степенью, ученым званием, академической степенью доктора философии (PhD), доктора по профилю, квалификация которых соответствует профилю защищаемой магистерской диссертации/ магистерского проекта.

Магистрант допускается к защите.

Для профильной магистратуры:


- выполнение не менее 100 % объема теоретической и экспериментальной работы по теме диссертационного исследования;

- наличие не менее 1 публикация в научно-практическом журнале КМУ «ВШОЗ» (Medicine Science and Education);

- подготовка магистерского проекта с использованием современных методов обработки и интерпретации данных с применением компьютерных технологий;

Для научно-педагогической магистратуры:

- выполнение не менее 100 % объема теоретической и экспериментальной работы по теме диссертационного исследования;

	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»		
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»	СМК-ОП-7.5.1/03-2024
			Версия: 2
			Страница 26 из 30

- наличие не менее 2 научных публикаций (1 публикация в журналах, рекомендованных Комитетом по контролю в сфере образования и науки РК (ККСОН), 1 публикация в научно-практическом журнале КМУ «ВШОЗ» (Medicine Science and Education);

- подготовка окончательного текста (результаты собственного исследования) диссертации, заключения, с использованием современных методов обработки и интерпретации данных с применением компьютерных технологий.

При выполнении магистерской диссертации/проекта магистранту необходимо освоить не менее одного метода исследования научного направления.

По результатам защиты магистерской диссертации выставляются оценки по балльно-рейтинговой системе оценки знания обучающихся с учетом уровня теоретической, научной и практической подготовки обучающегося, а также отзывов научного руководителя и рецензента.

Лицам, завершившим обучение по образовательной программе магистратуры и успешно прошедшим итоговую аттестацию, присуждается степень "магистр медицинских наук/магистр здравоохранения" по образовательной программе 7М10108 «Менеджмент в здравоохранении» и выдается диплом государственного образца с приложением (транскрипт) бесплатно.

В транскрипте указываются последние оценки по балльно-рейтинговой буквенной системе оценок знаний по всем учебным дисциплинам, научно-исследовательским работам, видам профессиональных практик, результаты итоговой аттестации с указанием их объема в кредитах и академических часах.

В случае получения отрицательного результата («неудовлетворительно») итоговой аттестации выпускник допускается к однократной повторной итоговой аттестации в текущем учебном году по решению итоговой аттестационной комиссии после устранения выявленных замечаний, в срок определяемый итоговой аттестационной комиссией. Выпускнику, получившему отрицательный результат («неудовлетворительно») при повторной сдаче итоговой аттестации, согласно пункту 6 статьи 39 Закона «Об образовании», выдается справка установленного образца об окончании полного курса обучения по специальности (профессии)

ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ МАГИСТЕРСКИХ ПРОЕКТОВ/ДИССЕРТАЦИЙ регламентируются правилами и обновляются в связи с изменениями НПА на сайте (<https://ksph.edu.kz>)

Распределение ответственности за реализацию образовательной программы

Общее руководство образовательным процессом и общий контроль всех аспектов реализации ОП 7М10108 «Менеджмент в здравоохранении» на уровне университета осуществляется проректором по академической и научной деятельности КМУ «ВШОЗ».

Структурным подразделением, ответственным за координацию и организацию учебного процесса университета является департамент магистратуры и докторантуры.

Решение ключевых вопросов по методическому сопровождению образовательной программы 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении» осуществляется на заседаниях Учебно-методического совета (УМС), которые являются коллегиальными совещательными органами, в состав которых входят ППС университета.

Департамент магистратуры и докторантуры обеспечивает техническое сопровождение, регистрации ОП в реестре ЕПВО.

Выпускающая кафедра разрабатывает ОП, образовательные траектории, и определяет ключевые компетенции выпускника, конечные результаты обучения.

Представительство магистрантов в органах управления университета и их деятельность регламентируется действующим законодательством РК, Уставом университета и Правилами внутреннего распорядка на основе принципов законности, гласности, открытости, самоуправления, добровольности, равноправия и выборности. В целях формирования социальной


	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»		
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»	СМК-ОП-7.5.1/03-2024
			Версия: 2
			Страница 27 из 30

компетентности, активной гражданской позиции, совершенствования профессиональных качеств магистрантов представлены в органах управления университета УС.

Разработка, управление и оценка образовательных программ магистрантами обеспечиваются путем регулярной обратной связи (анкетирование).

Прозрачность управления образовательной программы 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении» обеспечивается функционированием ряда механизмов, к ним относятся:

- 1) Функционированием системы менеджмента качества (СМК);
- 2) Наличием образовательной стратегии программы 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении», структура которой описана в образовательной программе:
 - Миссия образовательной программы;
 - Требования к предшествующему уровню образования;
 - Перечень общих компетенций;
 - Учебный план на весь период обучения;
 - Матрица компетенций.
 - Возможности дальнейшего обучения;
- 3) Учебные программы дисциплин (силлабус);
- 4) Академическая политика, регулирующий процесс реализации образовательной программы 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»;
- 5) Функционирование системы сбора обратной связи от заинтересованных сторон, в том числе системы сбора анонимной обратной связи (блог ректора);
- 6) Функционирование коллегиальных совещательных органов управления, включающих в свой состав сотрудников университета, обучающихся, представителей практического здравоохранения (УС);
- 7) Публикацией информации об образовательной программе 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении» на сайте университета.

	«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВПОЗ»		
	Департамент магистратуры и докторантуры	Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»	СМК-ОП-7.5.1/03-2024
			Версия: 2
			Страница 28 из 30

Сокращения, используемые в образовательной программе

ECTS – Европейская система трансферта (перевода) и накопления кредитов

АИС- автоматизированная информационная система

БД - Базовые дисциплины

БДКВ - Компонент по выбору по базовым дисциплинам

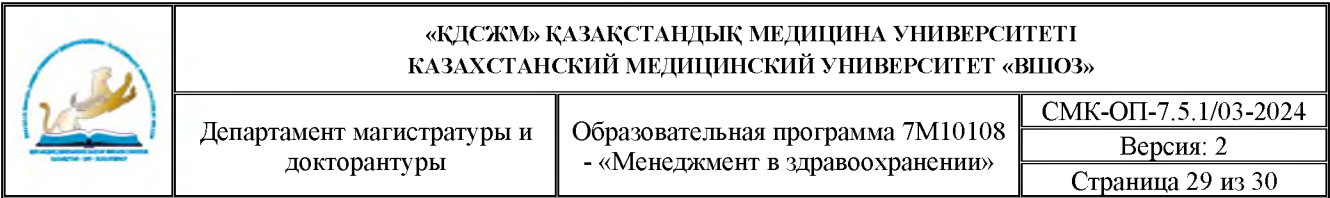
ИА - Итоговая аттестация обучающихся (Qualification Examination)


ИУПл - Индивидуальный учебный план


ПДКВ - Компонент по выбору по профилирующим дисциплинам


ПД - Профилирующие дисциплины


РО – Результаты обучения





	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВПОЗ»</p>		
	<p align="center">Департамент магистратуры и докторантуры</p>	<p align="center">Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»</p>	<p align="center">СМК-ОП-7.5.1/03-2024</p>
			<p align="center">Версия: 2</p>
			<p align="center">Страница 29 из 30</p>

	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВПОЗ»</p>		
	<p align="center">Департамент магистратуры и докторантуры</p>	<p align="center">Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»</p>	<p align="center">СМК-ОП-7.5.1/03-2024</p>
			<p align="center">Версия: 2</p>
			<p align="center">Страница 29 из 30</p>

	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВПОЗ»</p>		
	<p align="center">Департамент магистратуры и докторантуры</p>	<p align="center">Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»</p>	<p align="center">СМК-ОП-7.5.1/03-2024</p>
			<p align="center">Версия: 2</p>
			<p align="center">Страница 29 из 30</p>

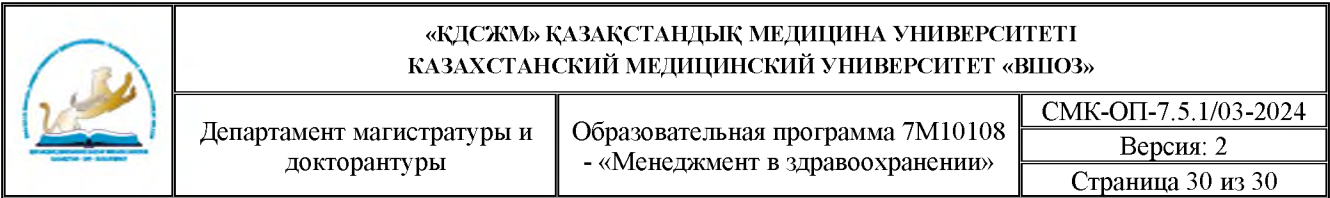
	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВПОЗ»</p>		
	<p align="center">Департамент магистратуры и докторантуры</p>	<p align="center">Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»</p>	<p align="center">СМК-ОП-7.5.1/03-2024</p>
			<p align="center">Версия: 2</p>
			<p align="center">Страница 29 из 30</p>


	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВПОЗ»</p>		
	<p align="center">Департамент магистратуры и докторантуры</p>	<p align="center">Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»</p>	<p align="center">СМК-ОП-7.5.1/03-2024</p>
			<p align="center">Версия: 2</p>
			<p align="center">Страница 29 из 30</p>


	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВПОЗ»</p>		
	<p align="center">Департамент магистратуры и докторантуры</p>	<p align="center">Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»</p>	<p align="center">СМК-ОП-7.5.1/03-2024</p>
			<p align="center">Версия: 2</p>
			<p align="center">Страница 29 из 30</p>


Лист регистрации изменений


[illegible]





	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»</p>		
	<p align="center">Департамент магистратуры и докторантуры</p>	<p align="center">Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»</p>	<p align="center">СМК-ОП-7.5.1/03-2024</p>
			<p align="center">Версия: 2</p>
			<p align="center">Страница 30 из 30</p>

	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»</p>		
	<p align="center">Департамент магистратуры и докторантуры</p>	<p align="center">Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»</p>	<p align="center">СМК-ОП-7.5.1/03-2024</p>
			<p align="center">Версия: 2</p>
			<p align="center">Страница 30 из 30</p>

	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»</p>		
	<p align="center">Департамент магистратуры и докторантуры</p>	<p align="center">Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»</p>	<p align="center">СМК-ОП-7.5.1/03-2024</p>
			<p align="center">Версия: 2</p>
			<p align="center">Страница 30 из 30</p>

	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»</p>		
	<p align="center">Департамент магистратуры и докторантуры</p>	<p align="center">Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»</p>	<p align="center">СМК-ОП-7.5.1/03-2024</p>
			<p align="center">Версия: 2</p>
			<p align="center">Страница 30 из 30</p>

	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»</p>		
	<p align="center">Департамент магистратуры и докторантуры</p>	<p align="center">Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»</p>	<p align="center">СМК-ОП-7.5.1/03-2024</p>
			<p align="center">Версия: 2</p>
			<p align="center">Страница 30 из 30</p>

	<p align="center">«ҚДСЖМ» ҚАЗАҚСТАНДЫҚ МЕДИЦИНА УНИВЕРСИТЕТІ КАЗАХСТАНСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВШОЗ»</p>		
	<p align="center">Департамент магистратуры и докторантуры</p>	<p align="center">Образовательная программа 7М10108 - «Менеджмент в здравоохранении»</p>	<p align="center">СМК-ОП-7.5.1/03-2024</p>
			<p align="center">Версия: 2</p>
			<p align="center">Страница 30 из 30</p>

Лист ознакомления

[illegible]