



КАДРЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
ОТ ДОКТОРОВ НАУК ...  
ДО РАБОЧИХ КВАЛИФИКАЦИЙ  
В КОНТЕКСТЕ ЭКОНОМИКИ  
НАВЫКОВ

Жанар Шалхарова

# ОРГАНИЗАЦИЯ, ОСНОВАННАЯ НА НАВЫКАХ

## Причины перехода:

- Ускорение изменений среды
- Инфляция дипломов
- Автоматизация отдельных областей деятельности
- Гиг-экономика и рост гибридной работы

## В фокусе организаций:

- Быстрая адаптация к меняющимся требованиям рынка
- Навыки, а не дипломы и должности
- Непрерывное обучение, признание опыта, платформы MOOC, микрокредиты
- Командная работа и сотрудничество
- Маркетплейсы гиг-сотрудников и талантов, внутренняя мобильность
- Пересмотр традиционных оргструктур, функциональной иерархии, процессов, кадровой службы

8	PhD сестринского дела	Развитие сестринской науки		
7	Магистр сестринского дела	Развитие доказательной сестринской практики		
6	Академический бакалавр / медсестра высшей квалификации	Внедрение доказательной сестринской практики	Независимый сестринский процесс (постановка сестринского диагноза, назначение сестринских вмешательств)	Самостоятельный прием по делегированным от врача функциям
5	Прикладной бакалавр / медсестра расширенной практики		Независимый сестринский процесс (постановка сестринского диагноза, назначение сестринских вмешательств)	Самостоятельный прием по делегированным от врача функциям
4	Медсестра ТиПО		Осуществление сестринского процесса под контролем медсестры-бакалавра	Выполнение врачебных назначений
3	Младшая медсестра <i>Другие рабочие квалификации?</i>		Уход за пациентами с ограниченными возможностями ухода за собой  Поддержание безопасной и комфортной больничной среды	

# МЕТАПАРАДИГМА СЕСТРИНСКОЙ НАУКИ

<p><b>ПЕРСОНА</b> Реципиент сестринского дела со своими потребностями: индивиды, семьи, сообщества</p>	<p><b>СЕСТРИНСКОЕ ДЕЛО</b> Действия медсестры для поддержки персоны</p>
<p><b>ЗДОРОВЬЕ</b> Текущий уровень здоровья или болезни, испытываемый персоной</p>	<p><b>ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА</b> Внешние и внутренние факторы, влияющие на персону</p>

# ЗДОРОВЬЕ

## Общность теорий сестринского дела:

- 1) **Целостный взгляд**, включающий физические, психологические, социальные, средовые и духовные аспекты.
- 2) **Динамичное состояние**, которое колеблется в зависимости от изменений в среде, взаимоотношений, способностей к самообслуживанию и механизмов преодоления трудностей.

Здоровье как независимость и функциональность:	<ul style="list-style-type: none"><li>• Теория потребностей Вирджинии Хендерсон</li><li>• Теория дефицита самоухода Доротеи Орем</li><li>• Теория достижения цели Имоджен Кинг</li></ul>
Здоровье как целостное и динамическое благополучие:	<ul style="list-style-type: none"><li>• Теория заботы о человеке Джин Уотсон</li><li>• Наука единых человеческих существ Марты Роджерс</li><li>• Модель адаптации сестры Каллистры Рой</li><li>• Модель поведенческой системы Дороти Джонсон</li><li>• Системная модель Бетти Нойман</li></ul>
Здоровье как продукт влияния окружающей среды и межличностного общения:	<ul style="list-style-type: none"><li>• Средовая теория Флоренс Найтингейл</li><li>• Теория межличностных отношений Хильдегард Пеплау</li><li>• Пациент-ориентированный подход к теории сестринского дела Фэй Абделлы</li><li>• Транскультурная теория сестринского дела Мадлен Лейнингер</li><li>• Теория сестринского процесса Иды Джин Орландо</li><li>• Теория “от новичка к эксперту” Патриции Беннер</li></ul>

8	PhD сестринского дела	Развитие сестринской науки		
7	Магистр сестринского дела	Развитие доказательной сестринской практики		
6	Академический бакалавр / медсестра высшей квалификации	Внедрение доказательной сестринской практики	Независимый сестринский процесс (постановка сестринского диагноза, назначение сестринских вмешательств)	Самостоятельный прием по делегированным от врача функциям
5	Прикладной бакалавр / медсестра расширенной практики		Независимый сестринский процесс (постановка сестринского диагноза, назначение сестринских вмешательств)	Самостоятельный прием по делегированным от врача функциям
4	Медсестра ТиПО		Осуществление сестринского процесса под контролем медсестры-бакалавра	Выполнение врачебных назначений
3	Младшая медсестра <i>Другие рабочие квалификации?</i>		Уход за пациентами с ограниченными возможностями ухода за собой  Поддержание безопасной и комфортной больничной среды	

# КАКОЕ МЫ - ДЕРЕВО?

